



## Jak hodnotíme projekt CTT?

### Úvodní slovo

Centrum dopravního výzkumu se před několika lety rozhodlo zcela správně, když podpořilo vznik nového týmu specialistů v oblasti komercializace výsledků vědy a výzkumu – vznik Centra transferu technologií. Hlavní cíl dlouhodobě posílit kapacity pro spolupráci s aplikační sférou, generování nových příjmů a navázání strategických mezinárodních partnerství je splněn. CDV se tak po boku dalších výzkumných kapacit zařadilo k progresivním institucím, jimž záleží, aby se výsledky VaV uplatnily v praxi.

První čtyři roky fungování byly do značné míry v režii projektu Vznik CTT v CDV financovaném Ministerstvem školství. Díky zajištěnému financování mohl tým spolupracovat s meziná-

rodně uznávanými centry po celém světě, má dostatečný prostor pro vzdělávání i pořádání vlastních akcí jako jsou konference, setkání s výzkumníky, soutěže i veletrhy.

V dalším období je jednoznačným cílem na odvedenou práci navázat tak, aby bylo CTT dlouhodobým spolehlivým partnerem pro výzkumníky při komercializaci duševního vlastnictví, uzavírání licenčních smluv a všech aktivit souvisejících s procesem komercializace dopravního výzkumu CDV.

Ing. Michal Krempel, Ph.D.  
ředitel CTT

## Projekt CTT z pohledu Projektového manažera

Projektový záměr byl tvořen Mgr. Mečiarovou a Ing. Novotnou, která měla dále zastávat roli projektové manažerky. Bohužel před zahájením projektu z CDV odešla. Následně na její pozici nastoupila Ing. Slabá a Ing. Czékus (projektová ekonomka), které projekt v dubnu 2017 předaly Ing. Šauerovi a Ing. Skeřilové (nahrazena Ing. Laifrovou).

Původní složení odborného týmu: ředitelem se s půl ročním zpožděním stal Ing. Jiří Jedlička, manažer duševního vlastnictví Ing. Ondřej Gogolín, právníčka CTT Mgr. Denisa Mečiarová a marketingový specialista Šárka Želinská. V projektu se projevila velká mobilita zaměstnanců a v současné době jsou již pozice obsazeny jinými zaměstnanci.

Aktuální složení odborného týmu - ředitel CTT - Ing. Michal Kreml, Ph.D., právník CTT - Mgr. Tomáš Habán, manažeři duševního vlastnictví - Ing. Radka Haitmarová a Ing. Martin Šauer, marketingový specialista - Bc. Hana Estefányi a manažer pro mezinárodní spolupráci - Mgr. Kateřina Šmardová.

Projekt je zaměřen na vytvoření funkčního Centra transferu technologií instituce v Centru dopravního výzkumu, v. v. i., nastavení komercializace při využití dosažených výsledků výzkumu v oblasti problematiky související se všemi druhy dopravy. Účelem projektu bylo vytvoření příležitostí a podmínek pro navázání spolupráce s potenciálními partnery

pro provádění výzkumu dle jejich potřeb. Současně i získání odborných znalostí pro uzavření obchodně právních vztahů a ochranu výsledků tvůrčí činnosti.

Projekt měl po dobu realizace sestaven harmonogram na jednotlivé roky, který nebylo vždy jednoduché dodržet. Postupně bylo vypracováno 7 zpráv o realizaci (1 nás ještě čeká), kde jsme naše kroky a činnosti předkládali a obhajovali u poskytovatele dotace. V projektovém řízení jsme museli akceptovat 21 postupně vydávaných metodických dopisů, které měnily „pravidla hry“. K naplnění cílů projektu bylo postupně zpracováno 31 změn s rozdílnou důležitostí, od změn nepodstatných (18), změn podstatných nezakládajících změnu právního aktu (9), změn podstatných zakládajících změnu právního aktu (2) a změn stažených, které nakonec nebyly nutné (3). Kromě cílů projektu byly rovněž stanoveny monitorovací indikátory, které primárně vyhodnocovaly proces vzdělávání, spolupráci s aplikační sférou a aktualizaci základních dokumentů společnosti.

Projekt nemohu z pozice projektového manažera vyhodnotit jinak než pozitivně. Cíl projektu bude naplněn. Po ukončení realizace projektu nás čeká ještě oficiální uzavření projektu závěrečnou zprávou o realizaci a závěrečnou žádostí o platbu, tak nám držte palce.

Ing. Martin Šauer, manažer projektu



## Přínosy projektu z pohledu správce duševního vlastnictví

Od roku 2016, kdy jsem se stala správcem duševního vlastnictví CDV, jsem díky projektu CTT absolvovala několik národních i mezinárodních školení, která prohloubila a zvýšila mé znalosti zejména v oblasti ochrany práv průmyslového vlastnictví, autorského práva a komercializace výsledků vědy a výzkumu.

V průběhu řešení projektu vznikl nový Modul duševního vlastnictví, který je součástí našeho Intranetu. Jedná se o velmi dobrý nástroj pro evidenci a administraci vynálezů CDV. Díky tomuto modulu máme nejen přehled o chráněných vynálezech, ale současně máme k dispozici veškeré nezbytné

dokumenty a podklady sloužící ke správě těchto vynálezů (návrh přihlášky, projektovou dokumentaci, komunikaci s patentovou kanceláří, provázání do módu Referátníky...)

Velký posun vidím také v zapojení členů týmu CTT do agendy spadající do kompetencí Rady pro komercializaci. CTT se účastní všech jednání a jsou k dispozici řešitelům projektů proof of concept po celou dobu řešení dílčích projektů s následnou komercializací.

Ing. Radka Haitmarová,  
manažerka duševního vlastnictví



fotky z Konference AUTM Asia 2019 v Jeruzalémě

## ZÁSADY VÝVOJE VYNÁLEZU OD MYŠLENKY PO VÝROBU



### NÁPAD

INOVATIVNÍ MYŠLENKA



### NÁVRH

OBSAHUJÍCÍ TYTO KROKY - HYPOTÉZA  
METODIKA OVĚŘENÍ HYPOTÉZY  
VÝSLEDKY/VÝSTUPY - OCHRANA - ZVĚŘENÍ



### VYTVOŘENÍ FUNKČNÍHO VZORKU

OVĚŘENÍ FUNKČNOSTI, ZDOKONALENÍ ŘEŠENÍ

**G**funk



### UŽITNÝ VZOR/PATENT

PŘEDPOKLÁDANÉHO VÝSLEDKU

**F**užit / **P**



### PUBLIKACE

NÁSLEDUJÍ VŽDY PO OCHRANĚ

**J, B, C, D**



### PROOF OF CONCEPT

OVĚŘENÍ MOŽNOSTI ZAVEDENÍ TECHNICKÉHO  
ŘEŠENÍ DO VÝROBY/NA TRH



### PROTOTYP

TECHNICKÉ ŘEŠENÍ UPRAVENÉ PRO OKAMŽITOU  
SÉRIOVOU VÝROBU

**G**prot



### VÝROBA

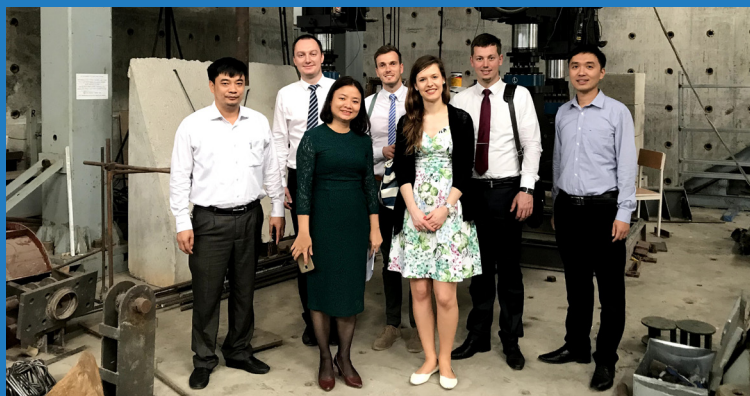
VLASTNÍMI PROSTŘEDKY, SUBDODAVATELSKY,  
SPIN OFF, PRODEJ LICENCE

## Přínosy z pohledu manažera pro mezinárodní spolupráci

Cílem projektu z pohledu manažera pro mezinárodní spolupráci je hlavně navazování partnerství se zahraničními univerzitami a výzkumnými ústavy, reprezentace Centra dopravního výzkumu na zahraničních akcích a účast na zahraničních konferencích. V rámci možností, které nám projekt MŠMT poskytl, jsme se k tomuto úkolu pokusili přistoupit globálně a týmu CTT se podařilo setkat například se zástupci univerzit v Jihoafrické republice a Vietnamu. Na těchto setkáních došlo ke vzájemnému představení institucí, předání zkušeností s transferem technologií a hlavně k hledání společných výzkumných témat. Tato setkání nám také poskytla náhled na transfer z jiného úhlu pohledu, než na jaký jsme zvyklí. S partnery je nadále udržován kontakt a byl tak položen základní kámen pro budoucí úspěšnou mezinárodní spolupráci například na již zmíněných výzkumných projektech. Tým CTT

měl také možnost si rozšířit znalosti a obzory v oblasti transferu technologií na zahraničních konferencích, kde přednášely světové kapacity v tomto oboru. Za zmínku stojí například konference ASTP v Dublinu a konference AUTM Asia v Jeruzalémě. Přestože momentální situace ve světě není zahraničním cestám příliš nakloněna, pevně věřím, že až se stabilizuje a zlepší, tým CTT naváže na své předchozí snahy o rozšiřování spolupráce s institucemi z celého světa, protože tyto instituce mají mnohdy letité zkušenosti a jsou schopni nám poskytnout cenné rady a být nám cennými partnery v rámci mezinárodních projektů. V blízké budoucnosti máme v plánu se zaměřit hlavně na severské země a země vyspělého západu.

Mgr. Kateřina Šmardová,  
manažerka pro mezinárodní spolupráci



### Jednání na hanoiské University of Science and Technology

Vydalo: Centrum dopravního výzkumu, v. v. i., Líšeňská 33a, Brno  
Text: redakce týmu projektu Centra transferu technologií  
Grafika, foto : CDV  
Projekt je spolufinancován EU.

Newsletter, 11/2020  
Kontakt: nabídka@cdv.cz



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Financováno z projektu registrační číslo:  
CZ.02.2.69/0.0/0.0/16\_014/0000639